



Mitacs

Plan organisationnel 2023–24

pour Innovation, Sciences et
Développement économique Canada

Table des matières

1. Introduction	26
2. Objectifs pour 2023-2024	29
2.1 Objectifs annuels pour 2023-2024	29
2.2 Objectifs des programmes	30
3. Activités prévues et résultats escomptés	36
3.1 Résultats escomptés	36
3.2 Activités prévues	38
4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération	41
Tableau 1 : Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération au cours de l'exercice 2023-2024..	41
4.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)	42
Tableau 2 : Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE) au cours de l'exercice 2023-2024	42
4.3 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation	43
Tableau 3 : Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation au cours de l'exercice 2023-2024	43
4.4 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink	44
Tableau 4 : Dépenses prévues dans le cadre de Globalink au cours de l'exercice 2023-2024.....	44
4.5 Dépenses prévues dans le cadre de MEI	45
Tableau 5 : Dépenses prévues dans le cadre de MEI au cours de l'exercice 2023-2024	45
4.6 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement	46
Tableau 6 : Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement au cours de l'exercice 2023-2024	46
4.7 Gestion des fonds	47
National : Accélération, Élévation et SSE	47
International : Globalink, MEI	47
Supervision et gouvernance de la gestion financière	48
Audit annuel	48
Audit des contrats	48
5. Financement prévu d'autres sources	49
6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation	50
7. Stratégies continues de mesure du rendement	52
7.1 Accélération et Élévation	53

7.2 SSE et MEI.....	53
7.3 Globalink.....	53
8. Exigences de trésorerie annuelles des programmes pour l'exercice 2023-2024	54
9. État des montants dus à l'État	54
Annexe A : Universités partenaires	55
Annexe B : Collèges ayant signé une entente avec Mitacs	56
Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs.....	60
Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI	62

1. Introduction

L'innovation est un élément nécessaire et essentiel à une économie canadienne prospère et en croissance. Elle joue également un rôle clé pour garantir une croissance économique responsable et équitable qui habilite toutes les communautés du Canada, tout en veillant à ce que cette croissance n'ait pas de conséquences néfastes sur l'environnement. Mitacs appuie l'innovation en mettant à profit son vaste réseau diversifié d'entrepreneures et entrepreneurs, d'innovateurs et innovatrices et d'intellectuelles et intellectuels tant à l'échelle locale, nationale qu'internationale.

Mitacs cible des milieux à fort impact et alimente la productivité industrielle en veillant à ce que le bon talent se trouve au bon endroit au bon moment. Mitacs appuie des centaines d'organisations, des fournisseurs d'infrastructures essentielles comme Rogers Communications aux développeurs de produits de soins de santé cruciaux comme Sanofi, dans le portfolio des grandes entreprises. Une grande partie du portfolio de Mitacs soutient l'innovation dans de plus petites entreprises, atténuant les risques liés à l'innovation pour les petites et moyennes entreprises (PME) qui travaillent dans des secteurs prioritaires comme les technologies propres, l'IA, les sciences quantiques, l'agriculture et les soins de santé, entre autres. Citons par exemple Zymeddyne, une entreprise en démarrage pharmaceutique basée à Calgary qui développe des traitements sans opiacés pour la douleur intense, répondant directement à la crise des opioïdes en offrant d'autres solutions plus sécuritaires qui n'engendrent pas de dépendance. Il y a aussi Mazlite, une PME basée en Ontario qui invente de nouvelles technologies dans le domaine de la fabrication de pointe. Mitacs stimule aussi l'innovation et génère un impact auprès des entrepreneures et entrepreneurs dans les communautés autochtones. SmartICE est l'une de ces entreprises qui bénéficient du financement des projets d'innovation de Mitacs. Notre partenariat continu avec Xanadu illustre tout cela. Mitacs collabore avec Xanadu depuis les premiers jours de son lancement. Elle est maintenant une leader des technologies quantiques et est l'une des centaines de partenaires que nous continuerons d'appuyer cette année.

Fondée en 2016, Xanadu compte désormais des effectifs de plus de 160 personnes et a amassé plus de 250 M de dollars états-unis en financement. Mitacs a travaillé étroitement avec Xanadu dans les cinq dernières années pour faciliter la transition d'étudiantes et étudiants menant de la recherche de pointe en informatique quantique des Universités de Toronto et de Waterloo vers l'entreprise. **Deux de ces stagiaires font depuis partie de l'équipe de direction de Xanadu et accueilleront d'autres stagiaires Mitacs dans l'entreprise.** Les fonds fédéraux permettent à Mitacs de continuer à développer et à approfondir des partenariats avec des entreprises comme Xanadu dans des secteurs à fort potentiel de croissance pour alimenter leur croissance et faire du Canada une destination concurrentielle à l'échelle mondiale.

Quelques mots de Xanadu :

« Le modèle de Mitacs est idéal non seulement pour la recherche à court terme, mais aussi pour développer le talent à long terme. Deux de nos expert-es scientifiques étaient des chercheuses et chercheurs au postdoctorat de Mitacs qui ont acquis de l'expérience en gestion et dirigent maintenant du travail innovateur. Plusieurs autres stagiaires sont revenu-es faire d'autres stages ou ont rejoint notre équipe.

De plus, nous recevons régulièrement des demandes de stages d'étudiantes et d'étudiants extrêmement talentueux d'établissements d'enseignement à travers le monde. Si ces personnes étudiantes sont inscrites à un établissement d'enseignement canadien et possèdent un visa d'étude, Mitacs nous offre la façon la plus rapide et la plus simple de leur offrir un stage sans devoir présenter une demande pour d'autres permis de travail. Nous pouvons accueillir davantage de ces étudiantes et étudiants et tirer profit de leur expertise à l'avenir. Dans le secteur de l'informatique quantique, nous avons besoin de spécialistes hautement qualifiés qui utilisent la dernière recherche.

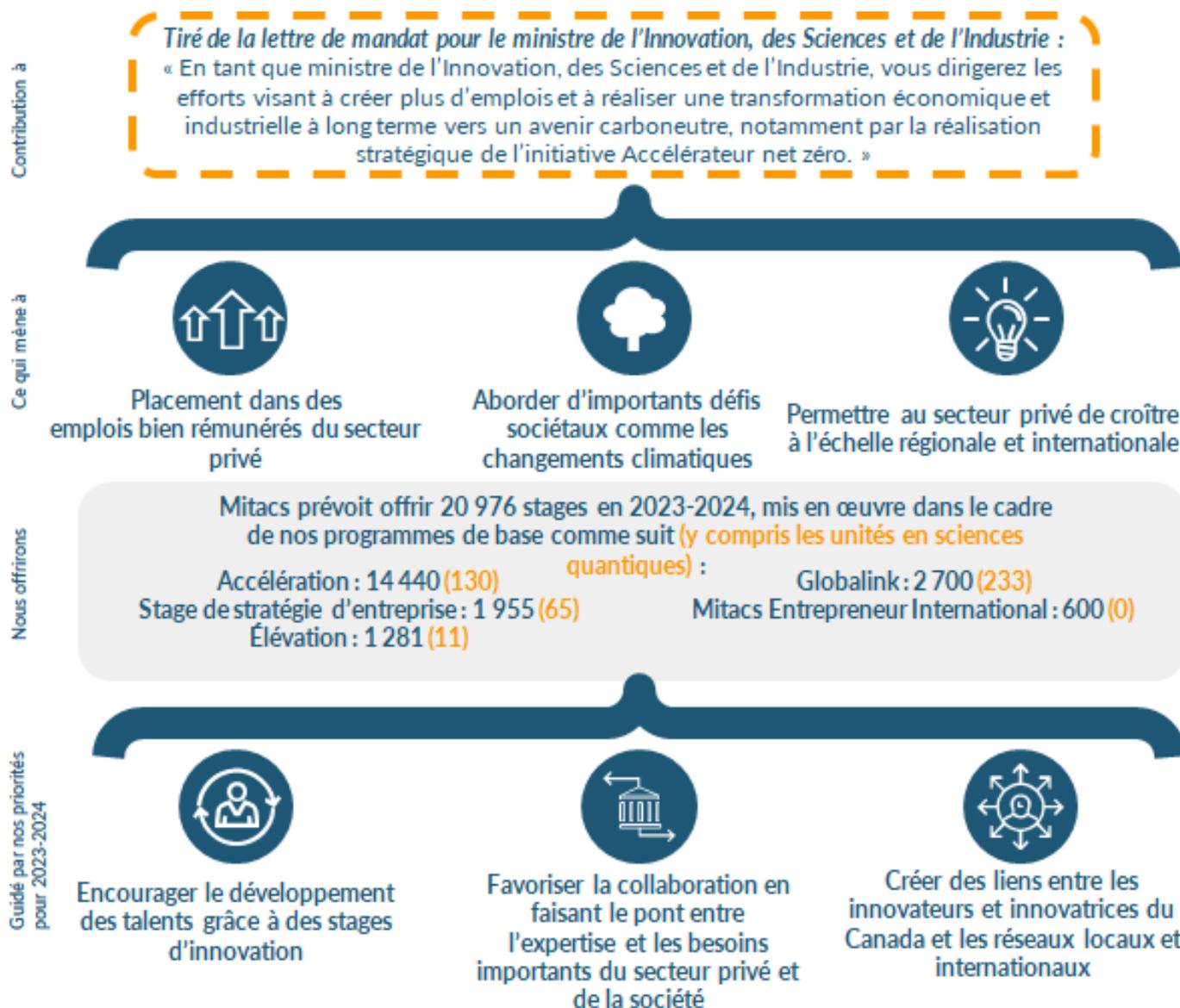
Notre partenariat avec Mitacs nous permet d'accéder à l'expertise clé se trouvant dans les établissements d'enseignement canadiens et de nous montrer agiles dans notre réponse aux occasions et aux nouvelles directions qui apparaissent rapidement dans notre milieu très technique en évolution rapide.

- Christian Weedbrook, Ph. D.

Chef de la direction de Xanadu Quantum Technologies



Dans ce contexte, Mitacs a le plaisir de présenter son plan organisationnel à Innovation, Sciences et Développement économique (ISDE) pour l'exercice financier 2023-2024. Ce plan organisationnel s'appuie sur les nombreuses années de soutien d'ISDE et détaille la progression rapide des activités de Mitacs qui appuient le mandat fédéral. Mitacs prévoit la création de **plus de 20 000 stages** au cours de l'exercice à venir qui encouragera le développement des talents, stimulera l'innovation, exploitera les réseaux et les partenariats essentiels et permettra de les élargir. Le graphique ci-dessous présente un aperçu de nos cibles :



Les cibles indiquées ci-dessus comprennent les stages dédiés aux technologies quantiques (entre parenthèses).

Mitacs s'engage à renforcer ses programmes de base et à veiller à ce que toutes les initiatives soient mises en œuvre dans un souci de qualité. Notre travail au cours de l'année à venir sera considérablement influencé par deux facteurs importants :

- nos efforts continus visant à stimuler l'innovation et à améliorer la productivité à l'appui de la croissance économique inclusive pour le Canada;
- notre engagement envers le plan stratégique de Mitacs ainsi que la vision, la mission et l'objectif qui animent notre organisation.

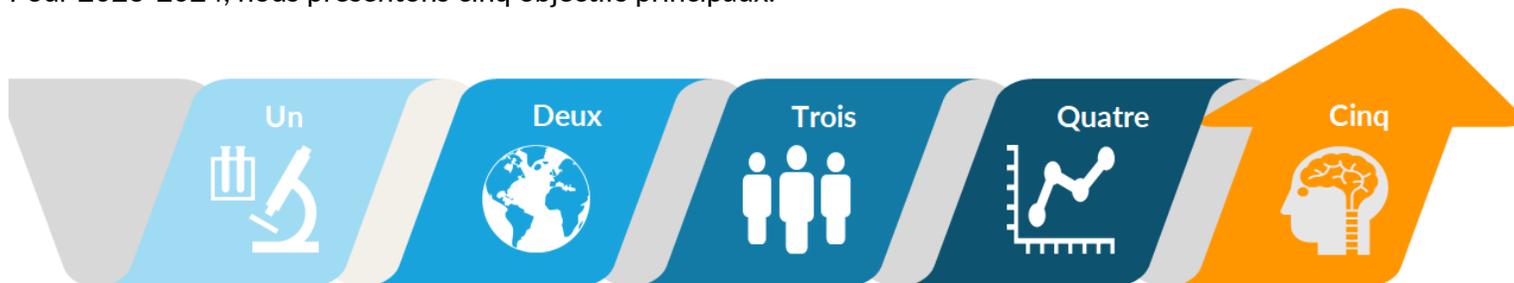
Ce plan organisationnel est fourni conformément à l'entente de contribution entre Mitacs et ISDE qui englobe la prestation des programmes Accélération, Stage de stratégie d'entreprise (SSE), Élévation, Globalink et Mitacs Entrepreneur International (MEI) (projet ISDE n° 945-513763), à l'accord de modification MEI (projet ISDE n° 950-512476) et à l'entente sur les sciences quantiques (projet ISDE n° 945-514605). Forts de notre partenariat renouvelé et de notre entente quinquennale avec ISDE, nous nous réjouissons d'approfondir notre impact et de poursuivre la collaboration dans les années à venir.

Le présent document décrit nos objectifs organisationnels pour 2023-2024, nos activités prévues, nos résultats escomptés, de même que les répercussions financières de ces activités. Il est important de souligner que ces prévisions reposent sur le financement actuel confirmé d'ISDE et non sur la demande totale à l'égard de nos programmes que nous observons dans l'écosystème de l'innovation du Canada.

2. Objectifs pour 2023-2024

2.1 Objectifs annuels pour 2023-2024

Pour 2023-2024, nous présentons cinq objectifs principaux.



Favoriser la mise en œuvre dans les secteurs prioritaires en établissant des liens solides entre les entreprises, les organismes sans but lucratif et le milieu de l'enseignement postsecondaire.

Rationaliser et améliorer nos offres et programmes internationaux pour s'assurer d'attirer et de retenir les talents du monde entier dont l'écosystème d'innovation du Canada a besoin.

Mettre en œuvre les éléments de base du Plan d'action pour l'innovation inclusive dans l'ensemble des systèmes, politiques et processus internes de Mitacs pour accroître l'accès et appuyer les communautés étudiantes méritant l'équité.

Réaliser la nouvelle stratégie en matière de compétences de Mitacs pour soutenir la reprise économique du Canada et servir de base aux futures activités de formation et de perfectionnement des compétences porteuses d'innovation.

Utiliser les offres de programmes de Mitacs pour s'assurer d'attirer, de développer et de retenir les talents du monde entier dont l'écosystème d'innovation a besoin.

2.2 Objectifs des programmes

Accélération

Le programme Accélération offre des stages axés sur la recherche à la communauté étudiante, aux personnes nouvellement diplômées et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements d'enseignement postsecondaires admissibles. Sous la direction d'une professeure superviseure ou d'un professeur superviseur, les stagiaires collaborent avec des entreprises, des organismes sans but lucratif, des hôpitaux et des municipalités admissibles pour accroître la collaboration de recherche appliquée et le transfert des connaissances pour proposer de nouvelles solutions dans le but de résoudre des enjeux sociaux et économiques.

Programme Accélération



Cible de l'exercice 2023-2024 :
14440 stages



Croissance sur cinq ans :
358 % (29 % TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé



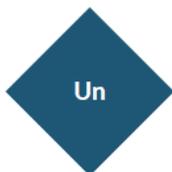
Résoudre des problèmes du monde réel

Donner aux chercheuses et chercheurs la possibilité d'intégrer des défis et des solutions concrètes aux programmes de recherche.



Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.



Accès aux talents

Offrir aux organisations un accès à la recherche et aux talents de pointe.



Apprentissage intégré au travail

Offrir aux stagiaires des occasions d'apprentissage intégré au travail fondées sur la recherche.



Innovation inclusive

Soutenir l'accès aux groupes méritant l'équité afin de favoriser l'innovation inclusive.

Accélération permet de continuer d'établir des relations fructueuses dans différents secteurs et le transfert des connaissances entre les organisations d'accueil et le milieu postsecondaire. Alors que la demande à l'égard d'Accélération augmente, Mitacs met en œuvre des stratégies éprouvées afin d'améliorer la prestation du programme et de maintenir une expérience de qualité supérieure pour les personnes participantes.

En plus du programme Accélération de base, Mitacs continuera de proposer deux volets additionnels qui répondent à différents besoins des partenaires de tous les secteurs et des personnes participant à la recherche :

- **Accélération Entrepreneur** aide la communauté étudiante, les personnes nouvellement diplômées ainsi que les entrepreneures et entrepreneurs au postdoctorat à effectuer un stage basé sur la recherche pour leur entreprise en démarrage. La formation aide les stagiaires propriétaires de jeunes pousses à acquérir les compétences et l'expérience qui favoriseront la croissance de leur entreprise en

les mettant en relation avec des incubateurs ou accélérateurs admissibles et des chercheuses et chercheurs postsecondaires au Canada.

- **Accélération International** permet à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat des établissements d'enseignement postsecondaires admissibles d'effectuer une expérience d'apprentissage intégrée au travail (AIT) basée sur la recherche auprès d'une organisation canadienne (vers le Canada) ou internationale (du Canada).

Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Le programme SSE offre des stages axés sur l'innovation à la communauté étudiante et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat fréquentant les établissements postsecondaires canadiens admissibles ainsi qu'aux personnes nouvellement diplômées. Les stages aident les organisations à innover dans divers aspects de leurs activités, notamment les produits, les services, les processus, la commercialisation, les stratégies commerciales et la gestion de la propriété intellectuelle (PI), tout en offrant aux stagiaires un apprentissage par l'expérience.

Programme Stage de stratégie d'entreprise



Cible de l'exercice 2023-2024 :

1 955 stages



Croissance sur cinq ans :

Programme plus récent

Trois

Création de propriété intellectuelle

Favoriser la création et les droits de propriété intellectuelle au Canada.

Un

Transfert de compétences

Soutenir les activités d'innovation et favoriser le transfert de compétences entre le secteur postsecondaire et les autres milieux.

Quatre

Apprentissage intégré au travail

Offrir aux stagiaires de l'apprentissage intégré au travail fondé sur l'innovation.

Deux

Renforcer les capacités d'innovation

Renforcer les capacités d'innovation des organisations à but lucratif et des organismes sans but lucratif.

Cinq

Formation et réseautage

Améliorer les compétences des stagiaires au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Élévation

Le programme Élévation est une bourse de recherche assortie d'un programme structuré de formation professionnelle pour les chercheuses et chercheurs au postdoctorat des établissements d'enseignement canadiens. Ce programme vise à développer les compétences des personnes participantes en leur offrant une expérience directe auprès d'entreprises à but lucratif et d'OSBL, d'hôpitaux et de municipalités. Le programme fournit également aux organisations d'accueil l'expertise nécessaire pour relever les défis pressants en matière de R-D.

Programme Élévation



Cible de l'exercice 2023-2024 :
1281 stages



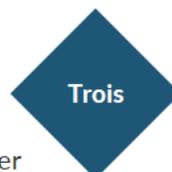
Croissance sur cinq ans :
474% (36% TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé



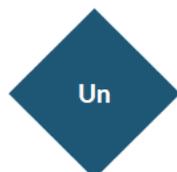
Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des personnes participantes grâce à une formation structurée et à des possibilités de réseautage.



Accès aux talents

Fournir aux entreprises à but lucratif et aux organismes sans but lucratif un accès à la recherche et aux talents de pointe.



Soutenir les résultats de l'innovation

Soutenir les travaux de chercheuses et chercheurs au postdoctorat afin de renforcer les résultats de la recherche et de l'innovation au Canada.

Globalink

Bourse de recherche Globalink (BRG) est un programme international de recherche collaborative destiné aux finissantes et finissants de premier cycle et aux étudiants et étudiantes des cycles supérieurs et aux chercheuses et chercheurs au postdoctorat entre le Canada et les pays et régions partenaires admissibles de Mitacs. Des professeures superviseuses et professeurs superviseurs au Canada et à l'étranger supervisent conjointement le projet de recherche des stagiaires tout en établissant des réseaux de recherche mondiaux dans des domaines prioritaires.

Bourse de recherche Globalink



Cible de l'exercice 2023-2024 :
700 stages



Croissance sur cinq ans :
341% (28% TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé

Trois

Apprentissage international

Offrir à la communauté étudiante canadienne la possibilité d'acquérir une expérience de recherche internationale, de meilleures connaissances interculturelles et d'une plus grande exposition à d'autres milieux.

Un

Encourager des réseaux internationaux

Garantir la mobilité des chercheuses et chercheurs entre le Canada et des partenaires dans le monde pour créer des réseaux de recherche internationaux.

Quatre

Perfectionnement des compétences

Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.

Deux

Appuyer la recherche postsecondaire

Appuyer les établissements d'enseignement canadiens dans la réalisation de leurs objectifs stratégiques de recherche.

Le programme **Stage de recherche Globalink** (SRG) permet aux étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle des pays et régions partenaires admissibles de Mitacs d'acquérir une expérience d'apprentissage intégré au travail basée sur la recherche dans un établissement d'enseignement canadien admissible. Le programme vise à établir des liens solides entre le Canada et ses partenaires internationaux au moyen de stages de mobilité de recherche, notamment en développant les compétences et les réseaux de la population étudiante ainsi que son engagement auprès de chercheuses et chercheurs postsecondaires et du système d'enseignement postsecondaire canadien.

Stage de recherche Globalink



Cible de l'exercice 2023-2024 :
1800 stages



Croissance sur cinq ans :
370% (30% TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé

Un

Attirer le talent pour la recherche

Attirer au Canada la crème des étudiantes et étudiants internationaux de premier cycle pour un stage de recherche.

Deux

Acquisition de talents postsecondaires

Soutenir les programmes de recherche d'établissements d'enseignement canadiens par la mobilisation et le recrutement de talents internationaux.

Trois

Formation, mentorat et réseautage

Perfectionner les compétences des stagiaires grâce à la formation, au mentorat et aux possibilités de mise en réseau.

Quatre

Encourager le talent à revenir au Canada

Encourager la population étudiante de haut calibre à revenir au Canada pour faire des études supérieures.

Cinq

Le Canada comme destination de recherche

Faire connaître le Canada comme destination de recherche.

Le programme **Bourse aux cycles supérieurs Globalink** (BCSG) offre une bourse aux personnes qui ont précédemment participé à SRG pour leur permettre de revenir au Canada et de s'inscrire à un programme de recherche de cycle supérieur. Bourse aux cycles supérieurs Globalink vise à attirer et à retenir les talents internationaux au Canada.

Bourse aux cycles supérieurs Globalink



Cible de l'exercice 2023-2024 :

200 bourses de recherche



Croissance sur cinq ans :

141% (4% TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé



Du talent pour la recherche canadienne

Croître le bassin de talents en recherche à l'appui des programmes canadiens de recherche postsecondaire.



Formation et réseautage

Améliorer les compétences des personnes participantes au moyen de formations et de possibilités de réseautage.



Ramener les stagiaires retenu-es

Apporter un soutien aux stagiaires de Stage de recherche Globalink pour revenir au Canada en vue d'y poursuivre des études de recherche aux cycles supérieures.

Mitacs Entrepreneur International (MEI)

Le programme Mitacs Entrepreneur International soutient le personnel à temps plein, les fondatrices et fondateurs ou les propriétaires d'entreprises en démarrage admissibles liées à des incubateurs ou accélérateurs admissibles d'un établissement postsecondaire canadien en leur offrant des possibilités de réseautage international. Il offre une subvention qui permet de mettre en relation de jeunes pousses canadiennes avec des incubateurs d'accueil à l'étranger afin de créer des liens et d'explorer les possibilités de croissance sur le marché international ainsi que de nouvelles sources potentielles d'investissement pour renforcer leurs activités. Bien que la participation à MEI ait été faible pendant la pandémie, le programme connaît maintenant une forte demande et croissance en raison des restrictions de voyage qui continuent d'être levées.

Mitacs Entrepreneur International



Cible de l'exercice 2023-2024 :

600 stages



Croissance sur deux ans :

140% (15% TCAC*)

* TCAC - taux de croissance annuel composé

Un

Entretenir des partenariats internationaux

Augmenter le nombre de partenariats internationaux et d'occasions pour les entrepreneur·es du Canada.

Deux

Accéder aux investissements et aux chaînes de valeur

Renforcer la participation de l'entrepreneuriat canadien dans les chaînes de valeur mondiales tout en ayant accès à de nouvelles occasions d'investissement.

3. Activités prévues et résultats escomptés

3.1 Résultats escomptés

Le soutien continu du gouvernement fédéral à l'égard des programmes Accélération, SSE, Élévation, Globalink et MEI contribue à son engagement global de favoriser un Canada plus innovateur. Le partenariat entre ISDE et Mitacs témoigne de notre objectif commun d'investir dans la R-D avancée, le perfectionnement des compétences, l'entrepreneuriat et l'engagement international, tout en renforçant les réseaux de collaboration entre le milieu postsecondaire, le secteur privé et le gouvernement, tous des éléments qui appuient un solide écosystème de l'innovation.

En y ajoutant les contributions des provinces, des territoires, de l'international et des partenaires, le financement d'ISDE de 166,7 millions de dollars en 2023-2024 au titre des programmes Mitacs se traduira par un investissement total de **375,3 millions** de dollars. Cela inclut 146,5 millions de dollars des organisations partenaires, 60,3 millions de dollars des gouvernements provinciaux et territoriaux et 1,8 million de dollars des partenaires internationaux.

Mitacs prévoit obtenir les résultats suivants dans différents programmes grâce à l'appui d'ISDE :

Programme	Résultats		
	Court terme :	Moyen terme :	Long terme :
Accélération, SSE, Élévation, Globalink	<p>La population étudiante, les étudiant-es des cycles supérieurs et les entreprises en démarrage ont accès à des possibilités d'AIT grâce à Mitacs.</p> <p>ET</p> <p>La participation aux programmes Mitacs favorise les possibilités de collaboration entre le milieu postsecondaire et le secteur privé, dans tous les secteurs d'activités.</p>	<p>Les connaissances scientifiques et les investissements en R-D sont bonifiés grâce aux stages.</p> <p>ET</p> <p>La population étudiante postsecondaire ainsi que les chercheuses et chercheurs au postdoctorat qui ont effectué un stage améliorent leurs compétences et leur expérience professionnelle.</p>	<p>Les professionnel·les ayant fait des études occupent des emplois liés aux sciences et aux technologies au Canada.</p> <p>ET</p> <p>Les organisations participantes innovent et se développent.</p>
MEI	<p>Augmentation du nombre d'occasions de stages à l'étranger offertes aux employées et employés canadiens d'entreprises en démarrage hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à un établissement postsecondaire.</p>	<p>Augmentation du nombre de partenariats et d'occasions de stages à l'étranger offerts aux entreprises en démarrage canadiennes hébergées dans des incubateurs ou des accélérateurs liés à un établissement postsecondaire.</p>	
Sciences quantiques	<p>La communauté étudiante postsecondaire, les chercheuses et chercheurs au postdoctorat et d'autres talents de recherche reçoivent des occasions de perfectionnement et d'apprentissage intégré au travail dans le cadre de projets portant sur les sciences quantiques.</p>	<p>La communauté étudiante postsecondaire et les chercheuses et chercheurs au postdoctorat acquièrent des compétences en sciences quantiques nécessaires sur le marché du travail grâce au perfectionnement, à des stages et à l'apprentissage intégré au travail.</p>	<p>Le Canada possède un bassin de talents qualifiés en sciences quantiques qui répond aux besoins du secteur.</p>

3.2 Activités prévues

Au cours de l'exercice 2023-2024, Mitacs continuera de stimuler la productivité au Canada en permettant à des centaines d'organisations d'innover. Nous y arriverons en créant un réseau de calibre mondial de personnes innovatrices et diverses. Pour y parvenir, nous attirons les meilleurs talents et les déployons auprès du secteur privé et nous trouvons l'expertise adaptée pour répondre aux besoins en élaborant des solutions ambitieuses à des défis concrets. Cette mission est en adéquation avec les piliers de notre plan stratégique et au cœur de nos activités prévues pour l'année à venir.

1. Encourager le développement des talents

Garantir l'excellence dans la prestation de nos programmes

Mitacs garantira la prestation constante de programmes et d'expériences de haute qualité pour les personnes participantes en utilisant son cadre d'assurance de la qualité afin de suivre, d'évaluer et d'améliorer continuellement leurs expériences. De plus, Mitacs réalise des évaluations de programmes pour s'assurer que ses programmes sont conçus de manière optimale pour atteindre les objectifs souhaités. Mitacs mettra en œuvre les recommandations de son évaluation des programmes internationaux et de l'évaluation de ses offres pour les chercheurs et chercheuses au postdoctorat. Aussi, nous réaliserons sous peu une évaluation du programme Accélération. Mitacs continuera à simplifier et à optimiser la prestation de ses programmes en utilisant de nouvelles technologies conçues pour guider et améliorer les expériences des personnes participantes.

Assurer le perfectionnement des compétences et la formation connexe

Mitacs continue d'améliorer la prestation de son programme actualisé de cours de formation à travers le pays pour les stagiaires et les chercheuses et chercheurs participants. Mitacs commencera aussi la mise en œuvre de sa stratégie renouvelée de perfectionnement des compétences. Cette stratégie identifiera de nouvelles priorités à cibler, des approches novatrices et de nouveaux partenariats pour la prestation de perfectionnement des compétences afin d'acquérir les compétences nécessaires à un écosystème d'innovation canadien sain et florissant.

2. Stimuler l'innovation

Promouvoir l'innovation inclusive dès la conception

Mitacs continuera d'établir des relations authentiques et réciproques avec ses partenaires autochtones, de diversifier son réseau par l'entremise de nouveaux partenariats stratégiques avec des organisations qui appuient le talent postsecondaire de groupes méritant l'équité et d'optimiser ses méthodes de collecte de données sur l'équité, la diversité, l'inclusion et la décolonisation (EDI) pour les stagiaires et le personnel.

Mitacs a élaboré un Plan d'action pour l'innovation inclusive (PAII) sur trois ans. Le PAII sera lancé au cours de l'exercice 2023-2024 et aura pour but de promouvoir le bien-être social, culturel et économique des Peuples autochtones et de l'ensemble des Canadiennes et Canadiens en favorisant l'innovation inclusive par l'entremise de systèmes et de processus de recherche équitables. Le PAII, qui se concentre sur cinq groupes démographiques prioritaires (les Peuples autochtones, les personnes handicapées, les groupes racisés, les personnes 2SLGBTQ+, et les femmes et membres de la diversité de genre), est fondé sur trois principaux piliers : des systèmes et processus équitables, un accès et de l'appui pour les personnes participantes méritant l'équité et l'innovation inclusive grâce aux réseaux et aux partenariats. La mise en œuvre de la première phase du PAII a été intégrée au processus de planification opérationnelle de Mitacs pour l'exercice financier 2023-

2024. Cela garantira que nous avons les ressources, les indicateurs de rendement essentiels, les échéanciers et la responsabilisation requise pour faire avancer notre stratégie d'EDI de manière significative.

Faire progresser un continuum de l'innovation

Mitacs reconnaît les besoins évolutifs d'une organisation dans son parcours d'innovation. Afin de bien soutenir les organisations, la plateforme Mitacs est élargie pour aller au-delà de la R-D et soutenir les projets d'innovation de leur création jusqu'à leur commercialisation et leur adoption. L'équipe de développement des affaires répartie d'un océan à l'autre perfectionne et déploie ses aptitudes de consultation pour comprendre et appuyer les entreprises à fort potentiel de toutes tailles à toutes les étapes de leur développement. Ceci est accompli grâce à une combinaison organisée de talents qui répond aux besoins de l'entreprise à ses points d'inflexion importants pour optimiser et accélérer la croissance et la productivité. Cet engagement sera également démontré par l'élaboration d'une stratégie collégiale ciblée et l'augmentation de la prestation des programmes MEI et SSE.

Conscient de la solide relation liant entrepreneuriat et innovation, Mitacs continuera à aider les entreprises en démarrage par l'élaboration et l'amélioration d'initiatives existantes destinées à la communauté entrepreneuriale, y compris le volet Accélération Entrepreneur qui permet à des entreprises fondées par des étudiantes ou des étudiants et appuyées par des incubateurs d'entreprises liés à un établissement d'enseignement de recevoir un financement dans le cadre de projets collaboratifs avec des équipes de recherche postsecondaires.

Il existe aussi plusieurs cas où le stage Mitacs lui-même a permis l'incubation d'une entrepreneure ou d'un entrepreneur. Plusieurs stagiaires ont terminé leur stage et lancé des entreprises. Mitacs continuera aussi à augmenter la prestation du programme MEI pour aider les entreprises en démarrage à croître et à établir des relations internationales en matière d'apprentissage et d'investissements (une liste complète des incubateurs partenaires du programme MEI figure à l'annexe D). Un élément important de l'attention que nous portons à l'entrepreneuriat est notre partenariat avec I-Inc qui appuie les programmes I2I et L2M, lesquels couvrent un éventail d'étapes du parcours de développement entrepreneurial. Au cours de l'année à venir, nous continuerons d'appuyer ces programmes de formation entrepreneuriale tout en collaborant avec I-Inc pour mettre au point une plateforme nationale coordonnée qui s'appuie sur le réseau de Mitacs et les méthodologies et mécanismes de prestation d'I-Inc.

Appuyer la Stratégie quantique nationale du Canada

Mitacs travaille avec toutes les parties impliquées dans le réseau quantique canadien. Il détient des partenariats avec chacun des sept principaux établissements quantiques postsecondaires et les cinq programmes dédiés aux sciences quantiques. L'objectif de Mitacs sera d'attirer, de développer et de retenir le talent spécialisé dans les sciences quantiques au Canada en utilisant les programmes de Mitacs reconnus depuis longtemps comme ponts entre le milieu postsecondaire et le secteur privé pour développer et retenir les talents qui fréquentent déjà les établissements d'enseignement postsecondaire canadiens à tous les niveaux d'études grâce à des occasions d'apprentissage intégré au travail. Mitacs déploiera trois conseillères ou conseillers de l'équipe du développement des affaires dédiés à l'écosystème quantique et priorisera l'intégration de plusieurs établissements quantiques dans l'offre-cadre de Mitacs.

Sécurité de la recherche

Le Plan de sécurité de la recherche de Mitacs a été présenté à ISDE au troisième trimestre de 2022-2023 et mis à jour au quatrième trimestre selon les commentaires d'ISDE. Au cours de l'exercice 2023-2024, Mitacs se concentrera sur l'opérationnalisation du plan pour Accélération, puis l'élargira afin d'inclure Élévation. En outre, Mitacs optimisera sa capacité interne en établissant un rôle pour la sécurité de la recherche qui appuiera le contrôle des demandes pour la sécurité, la formation continue du personnel, les communications avec les

homologues de sécurité de la recherche des établissements postsecondaires lorsque nécessaire et la progression des connaissances et des ressources sur la sécurité de la recherche à Mitacs.

Cybersécurité

Le Plan de cybersécurité de Mitacs a été présenté à ISDE et accepté au deuxième trimestre de 2022-2023. Au cours de l'exercice 2023-2024, Mitacs continuera d'améliorer ses contrôles de la cybersécurité pour atteindre sa cible d'une cote supérieure ou égale à 3.0 pour tous les contrôles de la norme Critical Security Controls du Center for Internet Security (CIS). Une évaluation comparative sera menée par une entreprise d'évaluation indépendante et certifiée en cybersécurité d'ici la fin de l'exercice 2023-2024. Mitacs cherche en même temps à obtenir une certification CyberSécuritaire Canada comme recommandé par ISDE. Cette certification sera établie lorsque nous aurons atteint une cote supérieure ou égale à 3.0 de la norme CIS.

3. Créer des réseaux et des partenariats

Promouvoir une approche proactive du développement des affaires

Mitacs joue un rôle essentiel dans l'établissement de réseaux fructueux et la diversification des relations entre ses partenaires, tant localement qu'à l'étranger. Les membres de l'équipe du développement des affaires (DA) rencontrent des milliers d'entreprises et d'organisations partout au pays et travaillent en étroite collaboration avec la communauté postsecondaire en vue de mettre au jour les défis les plus urgents en matière de recherche et d'innovation qui peuvent être résolus grâce à la collaboration intersectorielle.

L'équipe travaille de près avec le secteur privé dans toutes les provinces pour cibler les besoins et les défis d'innovation. Une attention particulière est portée aux secteurs qui concordent avec les priorités et domaines d'impact fédéraux, provinciaux et territoriaux. Les entreprises à fort potentiel d'innovation sont appuyées grâce aux talents sélectionnés avec soin et jumelés au besoin particulier et à l'étape de développement de l'organisation d'accueil. L'amélioration d'un éventail de stratégies de canaux numériques permettra un engagement élargi du secteur privé.

Alignement national optimisé des priorités économiques et d'innovation

Au cours de l'année à venir, Mitacs se concentrera sur l'amélioration de l'alignement de ses activités de développement des affaires et de partenariats internationaux avec les priorités économiques et d'innovation des partenaires des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux. Il faudra pour cela approfondir la compréhension des secteurs prioritaires partout au pays et accroître les efforts de Mitacs pour les appuyer.

Le but de cette activité est de garantir que Mitacs soit plus conscient de ses placements et axé sur une prestation qui crée un impact qui alimente les plans de croissance provinciaux, territoriaux et nationaux. En procédant à une harmonisation avec les plans de croissance et de durabilité nationaux, territoriaux et provinciaux, Mitacs vise un rendement supérieur et une meilleure pertinence socio-économique de chaque unité de stage, et donc un impact plus important. Cela crée alors une proposition de valeur plus attrayante pour les provinces et les territoires ce qui devrait avoir pour résultat un financement provincial, territorial et du secteur privé accru, ce qui occasionne un renforcement de l'investissement dans l'innovation.

Renforcer les partenariats internationaux

En 2022, Mitacs a dévoilé sa stratégie internationale renouvelée pour guider sa vision et son orientation futures, reposant sur l'innovation, le talent, les partenariats et les réseaux. Le potentiel d'innovation du Canada dépend de notre capacité de tirer profit des réseaux internationaux, d'attirer et de maintenir en poste les meilleurs talents et de contribuer à la production mondiale de connaissances. La circulation mondiale des

talents et des connaissances est l'occasion de combler les lacunes en matière de compétences et de préparer les Canadiennes et Canadiens à être compétents à l'échelle internationale et à s'intégrer aux réseaux mondiaux pour mener ce travail crucial.

Mitacs poursuit une stratégie de grappes économiques mondiales qui reliera des priorités spécifiques à certains secteurs au niveau fédéral, territorial et provincial à des réseaux de connaissances à l'international pour appuyer la croissance et faciliter l'innovation au pays et à l'étranger. (Une liste complète des partenaires internationaux figure à l'annexe C.)

4. Dépenses prévues pour 2023-2024

4.1 Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération

Tableau 1 : Dépenses prévues dans le cadre d'Accélération au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	ISDE 2023-2024	%	Dépenses pour le programme Accélération	%
Stages Accélération (nbre)	14 440		14 440	
Bourses de recherche directes				
Bourses Accélération	93 294 429 \$		234 424 718 \$	
Total des bourses de recherche directes	93 294 429 \$	85 %	234 424 718 \$	85 %
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	504 355 \$		1 226 556 \$	
Gestion et évaluations de la recherche	1 793 370 \$		4 361 349 \$	
Développement des affaires	5 923 450 \$		13 345 949 \$	
Services généraux	8 242 547 \$		20 045 292 \$	
Amortissement			1 059 464 \$	
Total des frais généraux liés au contrat	16 463 722 \$	15 %	40 038 610 \$	15 %
Total des dépenses Accélération	109 758 151 \$	100 %	274 463 328 \$	100 %

Les dépenses pour le programme Accélération sont gérées selon les explications de la section 4.7 ci-dessous.

4.2 Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE)

Tableau 2 : Dépenses prévues dans le cadre de Stage de stratégie d'entreprise (SSE) au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	ISDE 2023-2024	%	Dépenses pour le programme Stage de stratégie d'entreprise	%
Stages de stratégie d'entreprise (nbre)	1 955		1 955	
Bourses de recherche directes				
Bourses Stage de stratégie d'entreprise	10 555 056 \$		26 917 297 \$	
Total des bourses de recherche directes	10 555 056 \$	85 %	26 917 297 \$	87 %
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	97 994 \$		220 283 \$	
Gestion et évaluations de la recherche	164 484 \$		369 749 \$	
Développement des affaires	667 960 \$		1 405 332 \$	
Services généraux	932 219 \$		2 095 568 \$	
Amortissement			96 198 \$	
Total des frais généraux liés au contrat	1 862 657 \$	15 %	4 187 131 \$	13 %
Total des dépenses pour Stage de stratégie	12 417 713 \$	100 %	31 104 428 \$	100 %

Les dépenses pour le programme SSE sont gérées selon les explications de la section 4.7 ci-dessous.

4.3 Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation

Tableau 3 : Dépenses prévues dans le cadre d'Élévation au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	ISDE 2023-2024	%	Dépenses pour le programme Élévation	%
Placements Élévation (nbre)	1 281		1 281	
Bourses de recherche directes				
Bourses Élévation	12 852 320 \$		26 622 633 \$	
Total des bourses de recherche directes	12 852 320 \$	85 %	26 622 633 \$	86 %
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	386 228 \$		719 160 \$	
Gestion et évaluations de la recherche	256 756 \$		478 082 \$	
Développement des affaires	311 352 \$		509 455 \$	
Services généraux	1 313 720 \$		2 446 158 \$	
Amortissement			70 285 \$	
Total des frais généraux liés au contrat	2 268 057 \$	15 %	4 223 140 \$	14 %
Total des dépenses pour Élévation	15 120 377 \$	100 %	30 845 773 \$	100 %

Les dépenses pour le programme Élévation sont gérées selon les explications de la section 4.7 ci-dessous.

4.4 Dépenses prévues dans le cadre de Globalink

Tableau 4 : Dépenses prévues dans le cadre de Globalink au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	Objectifs	ISDE 2023-2024	%	Total des dépenses pour le programme Globalink	%
Bourses de recherche directes					
Stage de recherche Globalink (engagements pour la cohorte de l'été 2024)	1 800	14 212 590 \$		16 200 000 \$	
Bourse de recherche Globalink	700	3 299 436 \$		4 375 240 \$	
Bourse aux cycles supérieurs Globalink	200	2 048 161 \$		2 978 209 \$	
Total des bourses de recherche directes	2 700	19 560 187 \$	85 %	23 553 449 \$	85 %
Coûts de prestation du programme					
Gestion du programme		759 494 \$		917 426 \$	
Gestion et évaluations de la recherche		303 526 \$		366 642 \$	
Développement des affaires		824 425 \$		870 192 \$	
Services généraux		1 472 887 \$		1 779 164 \$	
Amortissement				125 665 \$	
Total des frais généraux liés au contrat		3 360 333 \$	15 %	4 059 089 \$	15 %
Total des dépenses Globalink		22 920 520 \$	100 %	27 612 538 \$	100 %

Les dépenses pour le programme Globalink sont gérées selon les explications de la section 4.7 ci-dessous.

4.5 Dépenses prévues dans le cadre de MEI

Tableau 5 : Dépenses prévues dans le cadre de MEI au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	ISDE 2023-2024	%	Dépenses du programme Mitacs Entrepreneur International	%
Stages Mitacs Entrepreneur International (nbre)	600		600	
Bourses de recherche directes				
Bourses Mitacs Entrepreneur International	3 000 000 \$		3 000 000 \$	
Total des bourses de recherche directes	3 000 000 \$	86 %	3 000 000 \$	85 %
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	200 000 \$		206 200 \$	
Gestion et évaluations de la recherche	20 000 \$		20 000 \$	
Développement des affaires	80 000 \$		100 000 \$	
Services généraux	200 000 \$		200 000 \$	
Amortissement			6 000 \$	
Total des frais généraux liés au contrat	500 000 \$	14 %	532 200 \$	15 %
Total des dépenses Mitacs Entrepreneur International	3 500 000 \$	100 %	3 532 200 \$	100 %

Les dépenses pour le programme MEI sont gérées selon les explications de la section 4.7 ci-dessous.

4.6 Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement

Tableau 6 : Dépenses prévues dans le cadre de Perfectionnement au cours de l'exercice 2023-2024

Dépenses	ISDE 2023-2024	%	Dépenses pour Perfectionnement	%
Bourses de recherche directes				
Total du perfectionnement et du développement des compétences	2 608 696 \$		2 608 696 \$	
Total des bourses de recherche directes	2 608 696 \$	87 %	2 608 696 \$	87 %
Coûts de prestation du programme				
Gestion du programme	4 625 \$		4 625 \$	
Gestion et évaluations de la recherche	72 853 \$		72 853 \$	
Développement des affaires	76 831 \$		76 831 \$	
Services généraux	240 197 \$		240 197 \$	
Amortissement	- \$		8 405 \$	
Total des frais généraux liés au contrat	394 506 \$	13 %	402 910 \$	13 %
Total des dépenses de Perfectionnement	3 003 202 \$	100 %	3 011 607 \$	100 %

Le tableau 6 ci-dessus détaille les dépenses prévues pour les programmes de formation et de perfectionnement des compétences.

4.7 Gestion des fonds

National : Accélération, Élévation et SSE

- Les contributions sont traitées comme des contributions restreintes et sont reportées lorsqu'elles sont prises en compte.
- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche;
 - l'organisation partenaire a confirmé par sa signature l'engagement financier lié à la demande à Mitacs;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- Les fonds sont envoyés aux établissements postsecondaires pour les stages admissibles après validation des dates de début de stage et réception des fonds de l'organisation partenaire.
- À la fin du stage, les établissements d'enseignement doivent remettre à Mitacs un rapport financier sur l'utilisation des fonds.

International : Globalink, MEI

- Les contributions sont traitées comme des contributions restreintes et sont reportées lorsqu'elles sont prises en compte.
- Les revenus du programme sont constatés lorsque les critères suivants sont remplis et que l'obligation correspondante est engagée :
 - le projet ou la demande a obtenu l'approbation appropriée pour la recherche;
 - tous les critères d'admissibilité au programme et les exigences de dossier ont été respectés, y compris la désignation d'une étudiante ou d'un étudiant.
- La contribution des partenaires financiers internationaux et des établissements d'enseignement partenaires peut leur être facturée dès la confirmation de l'arrivée de l'étudiante ou de l'étudiant ou à la fin du cycle du programme.

Les critères additionnels suivants s'appliquent selon l'initiative :

Stage de recherche Globalink

- Les stagiaires doivent ouvrir un compte bancaire canadien dans lequel Mitacs dépose les fonds par transfert électronique au titre d'une ou plusieurs des dépenses liées au programme suivantes : hébergement, allocation de subsistance, frais de scolarité facturés par l'établissement d'accueil, transport local, remboursement des frais de vol et associés à la demande du permis d'immigration et remboursement de l'assurance médicale.
- Les fonds ne sont remis aux stagiaires qu'à leur arrivée au Canada.

Bourse de recherche Globalink

- Pour les étudiantes et étudiants du Canada ou vers le Canada :
 - Les fonds seront versés aux établissements d'enseignement après validation des dates de début de stage.

- À la fin du projet de recherche, les établissements doivent remettre un résumé de l'utilisation des fonds.

Bourse aux cycles supérieurs Globalink

- Les fonds sont remis à l'étudiante ou l'étudiant pour la première session.
- Les fonds sont remis à l'étudiante ou l'étudiant pour la seconde session dès réception de la confirmation de son inscription.
- Les étudiantes et étudiants doivent avoir un compte bancaire international qui accepte les virements canadiens ou les transferts d'argent en ligne.

Mitacs Entrepreneur International

- Une demande de subvention de voyage dans le cadre de MEI a été approuvée.
- Un montant équivalent à 80 % de la subvention est versé à l'entreprise en démarrage lors de l'approbation, après la réception de toute la documentation, y compris l'entente écrite signée.
- À la fin du séjour, l'entreprise en démarrage doit remettre un rapport de fin de projet, un rapport financier et un sondage de fin de projet. Après avoir reçu et examiné les dépenses engagées, Mitacs verse le reste de la subvention pour les dépenses admissibles.

Supervision et gouvernance de la gestion financière

Le comité d'audit, des finances et de la technologie aide le conseil d'administration de Mitacs à s'acquitter de ses responsabilités fiduciaires en ce qui a trait à la gestion des fonds. Le comité se rencontre chaque trimestre et rend compte des résultats de ses délibérations au conseil d'administration. Le comité est chargé de la supervision des placements et de la gestion des fonds reçus du Gouvernement du Canada conformément à la politique de placement approuvée par le conseil d'administration qui détaille les lignes directrices, les normes et les procédures pour le placement judicieux et la gestion des fonds. Il administre également les politiques, processus et activités de Mitacs dans les domaines de comptabilité et de contrôles internes, de gestion du risque, de cybersécurité, d'audit et de rapports financiers.

Audit annuel

L'audit annuel des états financiers de Mitacs est mené conformément aux normes canadiennes d'audit généralement reconnues. Les états sont déposés auprès d'Innovation, Sciences et Développement économique Canada (ISDE) au plus tard le 31 juillet de chaque exercice financier. L'objectif est de formuler une opinion sur la fidélité des états financiers de Mitacs, en fonction d'un seuil raisonnable d'importance relative, de la position financière, des résultats des opérations et des flux de trésorerie de l'organisation. À la fin de l'audit, les états financiers et un résumé des conclusions de l'audit sont présentés au comité d'audit, des finances et de la technologie. Ils sont ensuite présentés au conseil d'administration pour approbation finale et publiés sur le site Web de Mitacs.

Audit des contrats

La direction de Mitacs a pris la décision de tirer profit de l'audit annuel externe de Mitacs inc. réalisé par KPMG LLP afin d'y ajouter les contrats de financement, y compris l'une des ententes avec le ministre d'Industrie Canada (projet n° 945-511476). Ceci a été entrepris pour offrir aux bailleurs de fonds une assurance additionnelle de la certitude fournie par l'audit et un plus grand niveau de confiance dans la gestion des fonds de subvention octroyés en plus du respect général de l'entente. Les procédures d'audit ont été réalisées sur la

base de contrats individuels par KPMG, y compris de nombreux tests de validation et d'admissibilité. Les renseignements financiers audités comprennent un État des changements aux fonds de subvention et un État des revenus et dépenses ainsi que d'autres renseignements pertinents conformément aux normes canadiennes d'audit (NCA) 805 – Audits de renseignements financiers historiques et autres états financiers.

5. Financement prévu d'autres sources

Programme	ISDE	Partenaires provinciaux et territoriaux	Organisations d'accueil	International	Total du soutien financier en 2023-2024
Accélération	109 758 151 \$	50 153 969 \$	119 536 173 \$	- \$	279 448 292 \$
SSE	12 417 713 \$	5 517 859 \$	13 559 718 \$	- \$	31 495 290 \$
Élévation	15 120 377 \$	2 719 389 \$	13 397 535 \$	- \$	31 237 301 \$
Globalink	22 920 520 \$	1 887 987 \$	- \$	1 850 267 \$	26 658 773 \$
MEI	3 500 000 \$	- \$	- \$	- \$	3 500 000 \$
Formation	3 003 202 \$	- \$	- \$	- \$	3 003 202 \$
Total général	166 719 964 \$	60 279 204 \$	146 493 426 \$	1 850 267 \$	375 342 860 \$

6. Évaluation des risques et stratégies d'atténuation

La gestion des risques est intégrée dans toutes nos activités d'exploitation, de gestion et de gouvernance. Un registre formel des risques est en place et présenté régulièrement au conseil d'administration. Les risques stratégiques découlant de l'environnement d'exploitation externe et interne sont évalués de façon régulière. Mitacs entreprend aussi une évaluation complète de son cadre de gestion des risques et mettra en œuvre un cadre de gestion des risques de l'organisation mis à jour au cours de l'exercice 2023-2024.

Les risques suivants et les stratégies d'atténuation correspondantes ont été définis pour l'exercice financier 2023-2024.

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
<p>Les sources de financement qui ne proviennent pas du fédéral ne se concrétiseront pas pour appuyer la demande dans les provinces et territoires, affectant la capacité d'atteindre les cibles contractuelles et d'appuyer des projets importants, ce qui pourrait influencer les résultats en phase avec les objectifs de cette entente.</p>	<p>Mitacs continue d'établir de solides partenariats avec les gouvernements et d'autres organisations, harmonisant les priorités fédérales, territoriales et provinciales afin de répondre aux besoins du Canada. Mitacs mobilisera son expertise en partenariats nationaux, les services de conseil de l'équipe du développement des affaires et l'aide de l'équipe des partenariats internationaux pour continuer d'attirer des fonds.</p>
<p>La macroéconomie canadienne influence les activités de Mitacs. L'inflation a atteint son niveau le plus élevé depuis septembre 1991, ce qui présente un risque de récession. L'offre de programmes de Mitacs est de nature financière et, à ce titre, nos « produits » (bourses de recherche) subissent les effets de l'inflation. Mitacs en tant qu'organisme sans but lucratif s'expose aussi à un risque de pressions financières en raison des coûts accrus et des ententes fixes à long terme qui ne s'ajustent pas aux changements de l'économie.</p>	<p>Mitacs continuera d'évaluer la valeur réelle (actuelle) de ses stages et cherchera à obtenir de ses partenaires un soutien financier accru sur ce plan, en vue de proposer des unités de stage supplémentaires à valeur ajoutée de façon durable. Mitacs évaluera son modèle de financement et de revenus pour maintenir la capacité de soutenir les coûts de prestation de ses programmes et de ses engagements.</p>
<p>Incapacité de livrer le total des objectifs contractuels de stages avec le niveau de financement actuel tout en respectant les objectifs maximal et minimal du programme prévus dans les ententes.</p>	<p>Mitacs répondra à la demande de l'écosystème de l'innovation. Au fur et à mesure de la mise en œuvre de la subvention quinquennale actuelle, nous prévoyons la participation à nos différents programmes et nous signalerons les possibilités de retard ou de refus d'unités si les seuils maximaux approchent.</p>

Évaluation du risque	Stratégie d'atténuation
<p>Incapacité d'utiliser tous les fonds dans les délais convenus.</p>	<p>Mitacs veillera à assurer la collaboration entre ses services afin de faire le suivi des calendriers visés. Mitacs évaluera et adoptera une approche proactive pour résoudre tout problème de délai. Mitacs continuera à sensibiliser les gens et à promouvoir ses programmes pour pallier ce type de problème en amont.</p>
<p>Nouveaux programmes et programmes en évolution d'autres fournisseurs en matière d'apprentissage intégré au travail.</p>	<p>Mitacs veille à ce que ses programmes soient innovants et répondent aux demandes du marché. Nous continuerons à fournir une formation adéquate aux personnes qui ont le mandat de promouvoir les programmes de Mitacs afin d'assurer que l'organisation demeure au fait des tendances et des domaines d'intérêt nouveaux et émergents.</p>
<p>Les mises à jour récentes aux exigences du programme de certification CyberSécuritaire Canada pourraient retarder notre capacité d'établir cette certification d'ici la fin de l'exercice financier 2023-2024.</p>	<p>Mitacs a retenu une société d'évaluation certifiée par CyberSécuritaire Canada pour mener les évaluations de l'état initial de Mitacs vis-à-vis des exigences de CyberSécuritaire Canada. Nous découvrirons les lacunes qui doivent être comblées pour commencer le processus de certification et combien de temps l'atténuation pourrait prendre d'ici la fin de 2023-2024.</p>
<p>Incapacité d'opérationnaliser le Plan de sécurité de la recherche de Mitacs dans les délais convenus.</p>	<p>Mitacs se concentrera sur l'opérationnalisation du plan présenté à ISDE pour Accélération, puis l'élargira pour inclure Élévation. Mitacs continuera d'améliorer ses processus et procédures internes concernant la sécurité de la recherche.</p>

7. Stratégies continues de mesure du rendement

Mitacs est déterminé à maintenir les meilleures pratiques d'évaluation pour appuyer l'apprentissage organisationnel, éclairer la prise de décisions et assurer la redevabilité. Ces activités d'évaluation permettent à Mitacs de définir la pertinence et les répercussions de ses programmes ainsi que d'apporter des améliorations en conséquence.

La mise en œuvre d'une stratégie de suivi complète joue un rôle capital pour aider Mitacs à collecter, à analyser et à produire des rapports sur les résultats et les répercussions. Grâce à sa stratégie de mesure de rendement, Mitacs reçoit régulièrement de la rétroaction sur l'efficacité de chacun de ses programmes fondée sur un éventail d'indicateurs clés et recueillie par l'entremise de différentes sources. Les renseignements recueillis permettent à Mitacs de mieux concevoir ses programmes et de communiquer efficacement les retombées d'Accélération, d'Élévation, de Globalink, de MEI et de SSE à ses parties prenantes. Mitacs entend réviser sa stratégie de mesure du rendement en 2023-2024 et soumettre une version mise à jour au ministère.

Au cours de l'année à venir, Mitacs continuera à recueillir des données sur les résultats à court terme, à moyen terme et à long terme de ses programmes. Voici certaines de nos méthodes courantes de collecte de données :



7.1 Accélération et Élévation

S'inspirant du succès du premier sondage sur les carrières Accélération et Élévation lancé au cours de l'exercice 2020-2021, Mitacs mènera de nouveau ce sondage pour une nouvelle cohorte à l'automne 2023-2024. Le sondage de suivi sur les carrières des stagiaires Accélération et Élévation fournit de précieux renseignements sur l'ancienne cohorte de stagiaires et de chercheuses et chercheurs au postdoctorat, et la manière dont leur expérience d'apprentissage intégré au travail avec Mitacs a influencé l'évolution de leur parcours. En parallèle du sondage de suivi sur les carrières des stagiaires Accélération et Élévation, nous mènerons également pour la troisième fois un sondage de suivi destiné aux organisations partenaires d'Accélération et d'Élévation. L'objectif de ce sondage consiste à identifier les retombées à plus long terme des projets de Mitacs en se concentrant sur les impacts économiques. Mitacs réalisera aussi une évaluation du programme Accélération.

7.2 SSE et MEI

Les efforts seront maintenus pour dégager les résultats à court terme des programmes SSE et MEI. La pandémie a nui à la capacité des participantes et participants MEI de voyager à l'étranger dans les dernières années, ce qui a considérablement réduit le nombre de bourses pour la collecte de données sur les résultats. Une évaluation des résultats des cinq dernières années du programme MEI sera publiée en 2023-2024.

7.3 Globalink

La collecte périodique de données liées au rendement se poursuivra comme par le passé. Le lancement de la nouvelle stratégie internationale de Mitacs en 2022-2023 nécessitera de réviser et d'adapter en conséquence le matériel de sondage à disposition. Pour 2023-2024, un premier sondage longitudinal sera mené auprès des anciennes boursières et anciens boursiers aux cycles supérieurs Globalink pour déterminer leur rétention au Canada et leurs résultats sur le marché du travail.

8. Exigences de trésorerie annuelles des programmes pour l'exercice 2023-2024

Compte tenu des fonds disponibles, Mitacs estime les exigences de trésorerie indiquées dans le tableau ci-dessous.

Flux de trésorerie 2023-2024				
Programme	Flux de trésorerie du projet 945-513763	Flux de trésorerie du projet 950-512476	Flux de trésorerie du projet 945-514605	Total
Accélération	108 597 331 \$	- \$	1 160 820 \$	109 758 151 \$
SSE	11 837 303 \$	- \$	580 410 \$	12 417 713 \$
Formation	3 003 202 \$	- \$	- \$	3 003 202 \$
Globalink	20 759 973 \$	- \$	2 160 547 \$	22 920 520 \$
Élévation	15 022 154 \$	- \$	98 223 \$	15 120 377 \$
MEI*	- \$	2 000 000 \$	- \$	2 000 000 \$
MEI** demande d'accéder au solde de la subvention de l'année précédente	- \$	1 500 000 \$	- \$	1 500 000 \$
Total	159 219 964 \$	3 500 000 \$	4 000 000 \$	166 719 964 \$

* Flux de trésorerie selon le profil de financement de l'entente pour appuyer 340 stages

** Demande de flux de trésorerie pour appuyer une demande additionnelle à partir du solde de la subvention de l'année précédente afin d'appuyer 260 stages

9. État des montants dus à l'État

À ce jour, Mitacs n'a aucune dette envers l'État.

Annexe A : Universités partenaires

Partenaires à part entière		
École de technologie supérieure	Université de Montréal	Université McGill
Polytechnique Montréal	Université de Regina	Université McMaster
Université Carleton	Université de Sherbrooke	Université Memorial de Terre-Neuve
Université Concordia	Université de Toronto	Université métropolitaine de Toronto
Université d'Ottawa	Université de Victoria	Université Ontario Tech
Université Dalhousie	Université de Waterloo	Université Queen's
Université de Calgary	Université de Windsor	Université Simon Fraser
Université de Guelph	Université du Manitoba	Université Western
Université de l'Alberta	Université du Nouveau-Brunswick	Université York
Université de la Colombie-Britannique	Université du Québec à Trois-Rivières	
Université de la Saskatchewan	Université Laval	
Partenaires associés		
HEC Montréal	Université Trent	Université de Winnipeg
Institut national de la recherche scientifique	Université de Moncton	Université de l'île de Vancouver
Université Lakehead	Université du Québec à Montréal	Université Wilfrid-Laurier
Université de l'EADO	Université de Lethbridge	
Université Thompson Rivers	Université de Northern British Columbia	
Partenaires honoraires		
Université Acadia	Université d'art et de design Emily-Carr	Université St. Thomas
Université Adler	Université polytechnique Kwantlen	Université Trinity Western
Université des arts de l'Alberta	Université Laurentienne	Université du Québec à Chicoutimi
Université Algoma	Université MacEwan	Université du Québec à Rimouski
Université d'Athabasca	Université Mount Allison	Université du Québec en Abitibi-Témiscamingue
Université Bishop's	Université Mount Royal	Université du Québec en Outaouais
Université de Brandon	Université Mount Saint Vincent	Université Sainte-Anne
Université Brock	Université Nipissing	Université TÉLUQ
Université mennonite canadienne	Université NSCAD	Université de King's College
Université Cape Breton	Collège militaire royal du Canada	Université de l'Île-du-Prince-Édouard
Université Capilano	Université Royal Roads	Université Fraser Valley
Université Concordia d'Edmonton	Université Saint Mary's	Université du Yukon
Collège universitaire dominicain	Université Saint-Paul	
École nationale d'administration publique	Université St. Francis Xavier	

Annexe B : Collèges ayant signé une entente avec Mitacs

Nom du collègue	Ville	Province/Territoire
Campus Notre-Dame-de-Foy (CNDF)	Saint-Augustin-de-Desmaures	Québec
Canadian College of Naturopathic Medicine	Toronto	Ontario
Cégep André-Laurendeau	Montréal	Québec
Cégep Beauce-Appalaches	Saint-Georges	Québec
Cégep de Baie-Comeau	Baie-Comeau	Québec
Cégep de Chicoutimi	Saguenay	Québec
Cégep de Drummondville	Drummondville	Québec
Cégep de Granby	Granby	Québec
Cégep de Jonquière	Saguenay	Québec
Cégep de l'Outaouais – campus Félix-Leclerc	Gatineau	Québec
Cégep de la Gaspésie et des Îles	Gaspé	Québec
Cégep de La Pocatière	La Pocatière	Québec
Cégep de Lévis	Lévis	Québec
Cégep de Matane	Matane	Québec
Cégep de Rimouski	Rimouski	Québec
Cégep de Rivière-du-Loup	Rivière-du-Loup	Québec
Cégep de Sainte-Foy	Québec	Québec
Cégep de Saint-Félicien	Saint-Félicien	Québec
Cégep de Saint-Hyacinthe	Saint-Hyacinthe	Québec
Cégep de Saint-Jérôme	Saint-Jérôme	Québec
Cégep de Saint-Laurent	Montréal	Québec
Cégep de Sept-Îles	Sept-Îles	Québec
Cégep de Shawinigan	Shawinigan	Québec
Cégep de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec
Cégep de Thetford	Thetford Mines	Québec
Cégep de Trois-Rivières – Innofibre	Trois-Rivières	Québec
Cégep de Victoriaville	Victoriaville	Québec
Cégep du Vieux Montréal	Montréal	Québec
Cégep Édouard-Montpetit	Longueuil	Québec
Cégep Gérard-Godin	Montréal	Québec
Cégep Limoilou	Québec	Québec
Cégep Marie-Victorin	Montréal	Québec
Cégep régional de Lanaudière	Repentigny	Québec
Cégep Saint-Jean-sur-Richelieu	Saint-Jean-sur-Richelieu	Québec
Collège Algonquin des arts appliqués et de technologie	Ottawa	Ontario
Collège Aurora	Inuvik	Territoires du Nord-Ouest
Collège Boréal	Sudbury	Ontario

Nom du collège	Ville	Province/Territoire
Collège Bow Valley	Calgary	Alberta
Collège Cambrian des arts appliqués et de technologie	Sudbury	Ontario
Collège Camosun	Victoria	Colombie-Britannique
Collège Canadian Memorial Chiropractic (CMCC)	Toronto	Ontario
Collège Canadore	North Bay	Ontario
Collège Centennial des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Collège Champlain Saint-Lambert	Saint-Lambert	Québec
Collège communautaire Assiniboine	Brandon	Manitoba
Collège communautaire de la Nouvelle-Écosse	Halifax	Nouvelle-Écosse
Collège communautaire du Nouveau-Brunswick (CCNB)	Bathurst	Nouveau-Brunswick
Collège d'Alma	Alma	Québec
Collège Dawson	Montréal	Québec
Collège de Bois-de-Boulogne	Montréal	Québec
Collège de l'Atlantique Nord	Stephenville	Terre-Neuve-et-Labrador
Collège de la Confédération	Thunder Bay	Ontario
Collège de la Nouvelle-Calédonie	Prince George	Colombie-Britannique
Collège de Lethbridge	Lethbridge	Alberta
Collège de Maisonneuve	Montréal	Québec
Collège de Rosemont	Montréal	Québec
Collège des Rocheuses	Cranbrook	Colombie-Britannique
Collège Douglas	New Westminster	Colombie-Britannique
Collège Durham des arts appliqués et de technologie	Oshawa	Ontario
Collège Fanshawe des arts appliqués et de technologie	London	Ontario
Collège Fleming	Peterborough	Ontario
Collège George Brown	Toronto	Ontario
Collège Georgian	Barrie	Ontario
Collège Holland	Charlottetown	Île-du-Prince-Édouard
Collège Jean-de-Brébeuf	Montréal	Québec
Collège John Abbott	Sainte-Anne-de-Bellevue	Québec
Collège Keyano	Fort McMurray	Alberta
Collège La Cité	Ottawa	Ontario
Collège Lakeland	Vermilion	Alberta
Collège Lambton	Toronto	Ontario
Collège Langara	Vancouver	Colombie-Britannique
Collège Lionel-Groulx	Sainte-Thérèse	Québec
Collège Loyalist	Toronto	Ontario
Collège Marianopolis	Westmount	Québec

Nom du collège	Ville	Province/Territoire
Collège Medicine Hat	Medicine Hat	Alberta
Collège Mohawk des arts appliqués et de technologie	Hamilton	Ontario
Collège Montmorency	Laval	Québec
Collège Niagara des arts appliqués et de technologie	Welland	Ontario
Collège NorQuest	Edmonton	Alberta
Collège North Island	Courtenay	Colombie-Britannique
Collège Northern des arts appliqués et de technologie	Timmins	Ontario
Collège Okanagan	Kelowna	Colombie-Britannique
Collège Olds d'agriculture et de technologie	Olds	Alberta
Collège Parkland	Canora	Saskatchewan.
Collège polytechnique de Red River	Winnipeg	Manitoba
Collège Portage	Lac La Biche	Alberta
Collège Selkirk	Castlegar	Colombie-Britannique
Collège Seneca des arts appliqués et de technologie	Toronto	Ontario
Collège St. Clair des arts appliqués et de technologie	Windsor	Ontario
Collège St. Lawrence	Kingston	Ontario
Collège TAV	Montréal	Québec
Collège universitaire du Nord	Le Pas	Manitoba
Collège Vanier	Montréal	Québec
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Conestoga	Kitchener	Ontario
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Humber	Toronto	Ontario
Institut collégial de technologie et d'enseignement supérieur Sheridan	Oakville	Ontario
Institut de technologie de la Colombie-Britannique (BCIT)	Burnaby	Colombie-Britannique
Institut de technologie du Nord de l'Alberta (NAIT)	Edmonton	Alberta
Institut de technologie du Sud de l'Alberta (SAIT)	Calgary	Alberta
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	Montréal	Québec
Institut des métiers et de la technologie du Manitoba	Winnipeg	Manitoba
Justice Institute of British Columbia (JIBC)	New Westminster	Colombie-Britannique
New Brunswick Community College (NBCC)	Fredericton	Nouveau-Brunswick
Polytechnique de Red Deer	Red Deer	Alberta
Polytechnique du Nord-Ouest	Grande Prairie	Alberta
Polytechnique Saskatchewan	Saskatoon	Saskatchewan.

Nom du collège	Ville	Province/Territoire
Séminaire de Sherbrooke	Sherbrooke	Québec

Annexe C : Partenaires internationaux de Mitacs

Pays/région	Organisation partenaire
Amériques	Agence universitaire de la Francophonie (AUF)
Australie	Universities Australia
Brésil	Fundação Araucária
Chili	CRUCH-FUDEA
Chine	China Scholarship Council China Science and Technology Exchange Center (CSTEC)
Colombie	Ministère de la Science, de la Technologie et de l'Innovation (Minciencias, anciennement Colciencias)
Union européenne	Entente informelle MSCA-RISE de la Commission européenne NGI Enricher
France	Inria CNRS Université Grenoble Alpes Université de Lorraine Université de Bordeaux Université Côte d'Azur Université d'Aix-Marseille Consortium du Fonds France-Canada pour la recherche Ambassade de France au Canada
Allemagne	German Academic Exchange Service (DAAD) Forschungszentrum Jülich (Association Helmholtz) Karlsruhe Institute of Technology (KIT) (Association Helmholtz) GSI Heavy Ion Research Center (Association Helmholtz) Max Planck Society (MPG) Université Aachen (dans le cadre du partenariat CNRC-Mitacs-Aachen)
Hong Kong	Université de Hong Kong Université polytechnique de Hong Kong
Inde	All India Council for Technical Education (AICTE) Institut indo-canadien Shastri (SICI)
Japon	Japan Society for the Promotion of Science Institut national des sciences et technologies industrielles avancées (AIST)
Corée	National Research Foundation Hanseon University Korea Aerospace University
Mexique	Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM) État de Guanajuato – JuventudEsGto Secretaría de Educación Pública (SEP) Universidad Tecnológica El Retoño (UTR)
Singapour	National Research Foundation
Afrique du Sud	National Research Foundation
Taïwan	GLORIA – National Cheng Kung University (NCKU)
Tunisie	Ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche Scientifique
Ukraine	Ministère de l'Éducation et des Sciences

Pays/région	Organisation partenaire
Royaume-Uni	UK Research and Innovation (UKRI) Universities UK International (UUKi)
États-Unis	Fulbright Canada Agence spatiale canadienne (ASC) et NASA

Annexe D : Incubateurs approuvés par Mitacs pour MEI

Incubateur	Affiliation
Legal Innovation Zone	Université métropolitaine de Toronto
WatCo – Waterloo Commercialization Office	Université de Waterloo
Hatch	Université de la Colombie-Britannique
Social Venture Zone	Université métropolitaine de Toronto
Innovation Factory	Université McMaster
Espace d'innovation et de commercialisation Jim Fielding	Université Laurentienne
Fashion Zone	Université métropolitaine de Toronto
La Fonderie	Université Laurentienne
Science Discovery Zone	Université métropolitaine de Toronto
Biomedical Zone	Université métropolitaine de Toronto
Centech	École de technologie supérieure
ACET	Université de Sherbrooke
District 3	Université Concordia
North Forge Technology Exchange	Université du Manitoba
Velocity Fund	Université de Waterloo
YSpace	Université York
Memorial Centre for Entrepreneurship	Université Memorial
Design Fabrication Zone	Université métropolitaine de Toronto
The Accelerator Centre	Université de Waterloo
Centre for Women in Business – Grow Now	Université Mount Saint Vincent
Innovate Calgary	Université de Calgary
Genesis Centre	Université Memorial
Next AI	HEC Montréal
COVE	Université Dalhousie
Venture Labs	Université de la Colombie-Britannique
Health Innovation Hub (Ontario)	Université de Toronto
Creative Destruction Lab	HEC Montréal
eHub	Université de l'Alberta
MT Lab	UQAM
Platform Calgary	Université de Calgary
The Forge	Université McMaster
Mawji Centre	Institut de technologie du Nord de l'Alberta
Health Innovation Hub (Alberta)	Université de l'Alberta
La base entrepreneuriale	HEC Montréal
UTEST	Université de Toronto
Ignite Atlantic	Collège communautaire de la Nouvelle-Écosse
Agility	Université de Lethbridge
Invest Nova Scotia	Université Dalhousie
Accélérateur entrepreneurial Desjardins (AED)	Université de Sherbrooke

Incubateur	Affiliation
Brilliant Catalyst	Université Ontario Tech
Bureau de soutien à l'entrepreneuriat (BSE)	Polytechnique Montréal
Carrefour d'entrepreneuriat et d'innovation (CEI)	Université du Québec à Trois-Rivières
Centre Assomption de recherche et de développement en entrepreneuriat (CARDE)	Université de Moncton
Centre d'entrepreneuriat et d'essaimage (CEE)	Université du Québec à Chicoutimi
Centre d'entrepreneuriat Poly-UdeM	Polytechnique Montréal et Université de Montréal
Centre for Digital Media	UBC/SFU/BCIT/Emily Carr
Centre for Social Entreprise	Université Memorial
Centre québécois d'innovation en biotechnologie (CQIB)	Institut national de la recherche scientifique
Clean Energy Zone	Université métropolitaine de Toronto
Coast Capital Savings Innovation Centre	Université de Victoria
Coast Capital Savings Venture Connection	Université Simon Fraser
Creative Destruction Lab (Halifax)	Université Dalhousie
Creative Destruction Lab (Toronto)	Université de Toronto
Cultiv8	Université Dalhousie
Dunin-Deshpande Queen's Innovation Centre	Université Queen's
e@UBCO	Université de la Colombie-Britannique (Okanagan)
eHUB (Ottawa)	Université d'Ottawa
Emera ideaHUB	Université Dalhousie
Engine	Université McGill
Epic Innovations/EPICentre	Université de Windsor
Epp Peace Incubator	Université de Waterloo
GreenHouse	Université de Waterloo
Impact Centre	Université de Toronto
Hatchery	Université de Toronto
Hunter Hub for Entrepreneurial Thinking	Université de Calgary
iBoost Zone	Université métropolitaine de Toronto
ICUBE	Université de Toronto (Mississauga)
Ingenuity	Université Lakehead
Innovation Park	Université Queen's
Investir Ottawa	Université d'Ottawa
Island Sandbox	Université Cape Breton
LaunchPad	Université Wilfrid-Laurier
Lead to Win/CIAP	Université Carleton
Norman Newman Centre for Entrepreneurship, LaunchPad	Université Dalhousie
Maison Notman	Université McGill
Planet Hatch	Université du Nouveau-Brunswick

Incubateur	Affiliation
Propel	Université Western
Rural Innovation Centre	Université Acadia
Saint Mary's Entrepreneurship Centre/Spark Centre	Université Saint Mary's
ShiftKey Labs	Université Dalhousie
StFX Innovation Hub	Université St. Francis Xavier
Student Innovation Centre	Université de l'Alberta
SURGE	Université Dalhousie
TEC Edmonton	Université de l'Alberta
The J Herbert Smith Centre for Technology Management & Entrepreneurship	Université du Nouveau-Brunswick
Transmedia Zone	Université métropolitaine de Toronto
University of Alberta Health Accelerator	Université de l'Alberta
Volta	Université Saint Mary's
STInnovations	Université de l'Alberta
Entrepreneuriat ULaval	Université Laval
The Innovation Hub	Université Carleton
Atelier d'innovation sociale Mauril Belanger	Université Saint-Paul
Energia Ventures	Université du Nouveau-Brunswick
Creative Destruction Lab – Rockies	Université de Calgary
Western Accelerator	Université Western